

## 岗位轮换融入“大局” 挂职锻炼取回“真经”



7月8日上午复旦大学附属中山医院徐汇医院第21批挂职干部总结暨第22批挂职干部动员会在1号楼23楼伟民厅召开。党委书记张雪梅出席会议，全体挂职干部及相应挂职科室负责人参加会议。

为推进干部人才队伍建设，大力培养年轻干部，加强政治历练和实践磨炼，促进医院管理和岗位人才交流，搭建管理人才培养平台，医院已经连续16年开展干部挂职交流工作。干部挂职交流是医院管理人才培养工作的有力抓手和有效模式。

会上，新老挂职人员做了简要的自我介绍，相互认识后，组织人事科介绍了《干部岗位挂职交流方案》，明确挂职工作要求和目标。

接着第21批挂职干部出席会议的5位同志作总结发言。5位同志各自围绕挂职期间所做、所见、所想的内容做了总结。总结

细致、认识到位，不难看出，经过半年的挂职，各位挂职干部都有所收获。他们学会了有效地平衡科室和挂职工作，了解到职能工作的复杂繁琐与责任重大，认识到职能工作对医院高质量发展的重要性。经过挂职，他们开拓了看待问题、认识问题的视野，提高了沟通交流 and 统筹协调能力，增强了解决问题和应急处变的能力。相信他们回到各自的岗位后将在临床、管理工作之间起到很好的桥梁和纽带作用，为医院的发展、精细化管理作出贡献。

铁打的营盘流水的兵，又到了“送别迎新”的时候，带教部门的老师们对老一批挂职干部挂职期间的表现予以肯定，同时也感谢大家这段时间所付出的努力和贡献。对新一批挂职干部各位老师也寄予了厚望，希望大家能够明确挂职岗位的要求，借鉴老一批挂职人员的经验，快速融入到挂职工作中来，增强责任意识、大局意识和底线意识，站到更高的

立场，更严格地要求自己，在兼顾医疗质量和管理规范的基础上，善思善言善行，在工作计划落实、工作流程优化、工作方式创新等方面有所作为，顺利完成挂职任务。

会议最后，张雪梅书记做总结讲话。她谈到，时间过得很快，半年的对老一批挂职干部来说也许有所遗憾，还来不及及仔细思考，想好的、计划好的还来不及及落实，但也不必懊恼。希望大家将好的习惯和思路带回各自的工作中去，在细微之中寻找空白结合点，不断完善工作中细小之处，涓涓细流终将汇聚无限能量，为医院的发展积蓄磅礴力量。

对新一批挂职干部书记希望大家珍惜机会，主动思考，发挥优势特长，相互团结协作，各美其美，美美与共。从全院的角度看管理、看发展，为医院的发展多出金点子，希望大家通过半年的挂职，自身有所改变，也为医院的发展带来改变。（组织人事科）

## 加强行业交流 学习共促发展

7月15日，南京鼓楼医院党委书记穆耕林、党委副书记张冰一行10人来我院实地调研互联网医院建设工作并进行座谈。我院周俭院长、张雪梅书记等党政领导及相关职能科室负责人参加调研会，会议由张雪梅书记主持。

周俭院长致欢迎辞，对穆耕林一行的到来表示盼望已久和热烈欢迎。葛春林副院长向与会人

员介绍医院情况及智慧互联网医院建设情况，客观全面的分析了我在医、教、研及学科建设等方面所取得的成效。

“上海徐汇云医院”是上海首家互联网医院，开创了新型医疗健康服务模式。自2015年12月运行以来，以徐汇和上海为服务根基，不断向外辐射，将医疗服务从上海、江苏辐射至西藏、云南等20多个省市，触角从街道、居委

延伸至居民个人。提供线上视频诊疗、远程预防保健咨询等，并进行远程心电图服务、实时影像诊断、疑难病例会诊。包括组织多学科远程会诊，帮助偏远地区乡镇村级医疗服务站在互联网医疗辅助下，实现“四位一体”的全方位健康管理功能。通过网络化继续教育，帮助各地培养大批基层医疗服务人才，提高基层机构的诊疗服务水平和效率。（院办）



## 坚持最初梦想 开启新的征程

7月9日上午，2021届住院医师规范化培训结业仪式在5号楼底楼虹桥厅隆重举行。刘厚宝副院长、结业学员及其导师、各基地主任、教学主任、教学秘书、教育科相关人员等参加了结业仪式。

首先由2018级全科基地住院医师张权作为结业学员代表畅谈结业感言。张权荣获“2020年度上海市优秀住院医师”的称号。他回顾了自己的三年住培时光，经过培训基地的淬炼，得到了成长和蜕变，并代表结业住院医师对医院领导、住培管理老师、全体带教老师的谆谆教导表达真挚感谢，表示自己将铭记老师们的教诲，砥砺前行，不负韶华，勇于面对医学道路上的挑战。

放射基地主任许永华作为基地主任代表进行了发言。他表示，住院医师们来到徐汇医院，学习的是技术，提升的是能力，结下的是友情，延续的是纽带。特别是最后阶段，在抗击疫情的特殊时期坚持完成培训，对每一位住院医师而言都是难得的经历。希望住院医师们毕业后，把在徐汇医院学习的收获，运用到各自的工作实践中，在工作岗位上用奋斗绽放最美的青春，为全民健康事业发挥更大作用。

刘厚宝副院长在致辞中对即将结业的住院医师表示祝贺，肯定了住院医师在疫情期间自愿请战支援一线抗疫的担当精神，对他们在医院的辛勤付出表示感谢，希望他们在今后的道路上始终保持强烈的职业使命感与责任

感，时刻鞭策自己，真正成为“精于医术、诚于人品”的人间“大医”。在中国共产党成立100周年之际，历史长河中一代又一代的青年人始终是鲜艳、昂扬、催人振奋的排头兵。他希望住院医师在各自的新征程上，不忘初心、牢记使命、用己所学、以己所能回馈社会，造福人民。

最后，各基地主任为每位学员送上了结业纪念册。住培结业是一个学习阶段的结束，更是一个新征程的起点，老师们用热烈的掌声欢送这些即将迈入全新的人生旅程的学员们，希望住院医师们坚持梦想，脚踏实地，铭记初心，坚守信念，在严谨的实践中实现最初的梦想，成为老百姓心中德技并重的良医。（教育科）

## 师生偕行 从“心”开始

### 2021级住院医师规范化培训导师见面会

为增进2021级住院医师与导师之间的认识与了解，调动住院医师学习主动性和积极性，使之顺利完成规范化培训任务，7月23日，医院在2021级住院医师规范化培训专场安排了各基地导师见面会。各基地主任、教学主任、基地教秘、2021级全体住院医师及教育科相关人员等参加会议。

首先，为了更好地诠释医院“博爱、精医、创新、偕行”的精神，履行导师的职责，见面会上教育科向在座导师宣读了“住院医师规范化培训导师制”制度规定。同时也提出以下几点要求：一是要当好伯乐，爱才、惜才、容才，挖掘学员的闪光点，帮助住培医师成长；二是要言传身教，坚持以严谨的教学态度、优良的职业道德、过硬的业务水平引领住培医师，因材施教；三是要甘为人梯，为住培医师提供充分发挥才能的平台，虚心倾听他们的心声，帮助并解决困难。

之后，各基地主任向新导师们发放聘书，希望各位导师把荣誉和责任结合起来，以身作



则，成为住院医师职业生涯中最光荣的榜样。并从学习、生活、工作、心理及职业生涯规划等方面，师生偕行，对住培医师进行长期全方位的指导。同时希望各位住培医师要珍惜这三年时光，强化学习意识，钻研业务知识，认真地完成培训任务，全面提升自己的基础知识、基本技能，将来以精湛的医疗技术为人民服务，成为优秀的医务工作者。

会上，2021级新住培医师与结对的导师进行了面对面的交流沟通，导师们通过对住培医师心理状态和目标的了解，对他们未

来三年学习工作生涯提出期许，希望他们从医院起步，有展望、有规划、有条理的展开自己工作生涯的新篇章。

“住院医师规范化培训导师制”是教育科根据《住院医师规范化培训细则》制订，在实行的三年间，无论是导师在临床上、科研上的无私指导，还是在医德医风以及人文教育方面的言传身教，都获得了历届住培医师们的好评。同时“导师制”也增强了住院医师的归属感和专业基地的团队凝聚力，有助于推动教学责任的落实和住培培训质量提升。（教育科）

## 致力科研展成果 课题丰硕谱新篇

炎炎夏日，酷暑难挡，但挡不住我院科研人员对科研的追求。6月23日，在科研科组织下，我院科研人员顺利完成了2017年徐汇区医学科研项目及政策研究类项目结题验收，最终以优异成绩通过验收。其中，3项被评为优秀项目，6项被评为优良。

为保证课题以高质量顺利结题，科研科从2021年1月开始院内结题评审工作。通过多轮院内评审会议，项目申请人以PPT

课件的形式对立项意义、研究方法、研究结果、经费使用及社会效益等各方面进行汇报，更对结题过程中的一些问题给予精准建议与修改意见。会后又多次进行“一对一”针对性辅导，帮助项目负责人完善结题汇报材料，提高技巧，最终保证结题汇报的高质量完成。

自我院成功晋级三级医院以来，科研科全方位对标三级医院标准，从项目申报至项目执行、到项目结题进行全程跟踪，确保项目高效产出。上半年以来，我院已获上海市科委“科技创新行动计

划”科研项目立项8项，其中扬帆计划项目1项，实验动物项目1项、科普项目1项，市自然科学基金3项、支撑项目2项。获超声医学工程国家重点实验室课题立项1项。获批江苏大学临床科研项目5项。徐汇区卫健委智慧医疗项目5项，徐汇区科研项目9项。徐汇区卫健委公共卫生三年行动计划项目1项。

今后，科研科将继续加强各级各类科研项目管理力度，进一步加强项目过程管理，全面提高医护人员科研能力和水平。（科研科）

## 百年诞辰际 天使凯旋来

5月18日，医院派出了新冠疫情开始以来的第四批采样人员前往上海浦东国际机场，协助进行入境人员核酸采样工作。

机场入境人员核酸采样是常态化疫情防控中“外防输入”的重要环节，在国际疫情防控形势依然严峻复杂的情况下，我院这9名采样人员深刻认识到：必须保证每一次的采样质量，才能确保

把好国门第一关。

她们迅速适应了防控疫情最前线的工作节奏，穿上厚厚的“大白”，肩负起保家护国的责任。虽然天气渐热，在每次脱下这身白衣时，她们最里面的一身衣服如同水里捞出来的一般，但她们不敢有丝毫松懈。每一分钟的自身防护都无懈可击，每一次的采样操作都规范精准，她们与其他同

事如战友一般亲密合作，以采样的规范化、标准化，确保了结果的准确性。

此次机场支援期间正逢端午，虽然无法与家人一起共度，但是医院护理部的老师们代表医院领导给他们送来了最真挚的慰问与祝福，让她们度过了一个温暖而难忘的端午节。

31个日日夜夜的付出和坚守，她们圆满完成此次的支援工作。徐汇团队撤防前的合影定格了这段“并肩作战”的日子，这次经历对参与的每个人来说，都将成为人生中最有意义的一段历程。

在庆祝建党百年的特殊日子里，“抗疫天使”们不负重托、平安而归。祖国的2021，让我们见证了华夏盛世，见证了百年辉煌。在伟大、光荣、正确的中国共产党领导下，我们团结一心，立足本职，终将战胜疫情，走向更加灿烂的明天。（护理部）

