

分享管理经验 描绘发展新局

复旦大学附属中山医院徐汇医院第二期《中层干部现代医院管理能力提升研修班》第六单元课程，于3月20日在徐汇医院1号楼23楼中心厅如期举办。

上午的培训邀请同济大学附属杨浦医院医政管理中心主任郭璇教授，讲授《医疗管理的实践与思考》这个主题，连续3个小时的课程郭教授分别从“医疗质量是什么？”、“医疗安全不良事件”、“药事管理”、“医疗质量管理的思考”、“浅谈DRGs与DIP”五大板块，并结合自己的多年从事医院行政管理的经验，进行了精彩详实、深入浅出的分享，课后就学员们提出的质量管理上的问题，郭教授现场也逐一作了耐心解答。

下午的培训围绕《转型发展管理先行——中西医结合医院发展之路探索》主题，邀请上海市第七人民医院院长王杰宁教授，王教授用桧木生长的思考，形象地指出成功医院的三要素，并结合七院转型发展的背景、创新发展的模式建设，以及近来取得的转型发展成效做了详尽介绍。他的授课立意深



远、启发人心。

复旦大学附属中山医院徐汇医院第二期《中层干部现代医院管理能力提升研修班》第七单元培训，于3月28日在徐汇医院1号楼23楼中心厅如期举办。

第七单元的课程特邀复旦大学医院管理研究所所长、“复旦版”医院排行榜的创始人、上海院长绩效考核的操刀人高解春教授，为徐汇医院的中层干部们带来了“医院管理的思想盛宴”。

上午的课程从宏观趋势、服务体系、医院管理等维度，高所

长对绩效考核下公立医院高质量发展变化进行了预测。在新一轮公立医院整合背景下，徐汇医院要发展，就要鼓励创新，鼓励医院临床研究，搭建科研平台。针对徐汇医院的发展方向，学科建设是医院的重中之重，要以建立城市医疗集团，网格化、紧密型集团，诊疗、健康管理、护理康复一体化连续服务慢性病为重点。并借用国外医院法人治理结构及绩效评价的启示，探讨了公立医院如何建立科学的绩效评估体系，预测了本轮公立医院绩效考核的效应。

下午的课程开始前，周俭

院长介绍了徐汇医院的互联网医院情况，“徐汇云医院”的运行，成为上海市内首家智慧医疗平台，是“医院+人工智能+互联网”创新型的医疗模式。“徐汇云医院”成为首个支持“自费、医保、商保”三种支付模式的互联网医院，徐汇医院已成为上海及全国智慧医院建设的先行者。

高所长以“对马谈医，我和马云打个赌”开始下午的主题《互联网、物联网、AI医疗应用及实践》。以“上海医联工程”和“上海健康网”等项目为例，引出了互联网在医疗行业的新应用，互联网医疗的发展趋势以及移动医疗的应用分析。以“家庭健康医疗监测”为例，阐释了物联网在医疗中的实践。以人工智能医疗与互联网医疗的区别，明确人工智能医疗的势不可挡。作为在医疗“云、大、物、移”上都吃过螃蟹的人，高所长深入分析了互联网医疗中国模式中的主体和法律风险承担、信息共享与隐私保护、政策和联动，以及互联网医疗的商业模式，并描绘了互联网医疗的发展新局面。

(教育科)



亚专科建设助力学科发展

随着中央全面深化改革委员会《关于推进公立医院高质量发展的意见》的实施，公立医院发展方式从规模发展逐步转向内涵式发展，学科建设成为医院高质量发展的核心内涵。为进一步促进学科发展，提高临床、科研能力，提升学科竞争力和影响力，不断提高医院的综合能力和核心竞争力，医院加强三级学科及亚专科建设，形成各具特色的亚专科。

4月20日下午，2021年亚专科学术主任申报人员评议会议在1号楼23楼伟民厅举行，会议邀请到复旦大学上海医学院研究生院汪玲院长、复旦大学附属中山医院医务处孙湛处长、内分泌科高鑫教授和内窥镜中心钟芸诗教授，医院领导班子及党委委员出席会议，全体申报人

员及相关科室负责人参加会议。

在组织人事科牵头，各职能部门相互配合下，评审工作顺利进行，35位申报人员以PPT的形式向评审专家介绍了个人基本情况、医教研情况、对亚专科的认识和工作设想、计划和目标等内容，原计划2小时的评审会议远远“超时”了，会场内不断传来热烈的讨论声，评审专家精彩的点评和指导，让各位学术主任申报人员开阔了视野，拓宽了思路，相信经过评审，在院部的统筹和支持下、在各学科主任的谋划和布局下、在各学术主任的探索和实践下，我们的亚专科建设工作将取得长足发展，为医院的学科建设添砖加瓦，促进医院学科建设的高质量发展。

(组织人事科)

更好发挥区域医疗中心对基层的辐射带动作用

我院顺利通过上海市临床药学重点专科建设项目现场查验

4月28日，上海市卫生健康委员会药政处吴文辉处长率领上海市医院药学专家刘皋林教授、高申教授、卜书红教授等一行五人莅临我院，对我院2018年上海市临床药学重点专科建设项目进行终期项目现场



查验。我院朱福执行院长、冯珍副院长和药学学科带头人吕迁洲主任进行了接待。我院党办、院办、医务科、人事科、科教科等部门负责人出席了此次验收现场查验会议，我院药剂科和中心实验室共同接待具体的查验工作。

专家组听取毛士龙主任对我院临床药学学科建设情况的简要汇报，并在冯珍副院长的陪同下，前往临床药学部门、药学门诊、门诊药房和药物临床试验中心等各部门进行了现场查验。

专家组对我院通过重点专科建设药学学科整体实力明显提升表示肯定，提出希望我院继续努力，继续加强线下集中处方审核、互联网医院处方审核以及区域医疗机构处方审核建设。加强互联网药学建设，探索居家药学服务的模式。同时，

人才培养要进一步加强，加大对人才的支持力度。专家组还建议充分利用中心实验室的实验条件优势，加强医院临床药学与中心实验室的资源融合，推进临床药学的发展，提升医院整体的药学科研能力。此外专家们也提出药学门诊和静脉配置中心建设需进一步完善。

吴文辉处长充分肯定我院临床药学重点专科建设项目取得的成绩，同时希望我院能进一步提高临床药师的业务能力，拓宽药学服务范围，加强人才队伍培养，从而更好地发挥区域医疗中心对基层的辐射带动作用。他宣布，此次验收现场查验专家组一致通过！

朱福执行院长代表周俭院长和医院领导班子对吴文辉处长一行的到来表示热烈欢迎，感谢吴处长和各位专家的指导。他表示，此次验收评审是一个结束，更是一个起点。医院会认真落实领导和专家的建议，积极整改，进一步做好我院临床药学学科建设工作，提升临床药学学科的社会影响力。(药剂科)

交流收获大 合作共成长

3月26日，河西学院医学院副院长马丽、河西学院医学院教授吴静宁来访我院，并对河西学院医学院的学子实习相关情况进行交流。我院张雪梅书记、朱福执行院长、刘厚宝副院长、教育科科长及科室相关成员参与此次会议。

首先，张雪梅书记对河西学院医学院领导的来访表示热烈欢迎。教育科科长汪思阳从医院的变迁历史、各科室的基本情况、附院脱筹进程、建设成就及教学条件、师资水平等方面详细汇报了我院教学成果；并表示医院本科生教育工作由院领导牵头，职能科室教育科负责，各教研室和专业科室专人对接及带教实习工作，从学生管理、科室轮转、教学和考核及日常生活等全方面系统管

理，设有专职学生辅导员和宿管员全方位地关爱学生，定期举办内容丰富的实习生系列活动。

在会议中，张雪梅书记表示我院十分重视本科教育工作，目前在院有河西学院临床医学院临床医学专业实习生29人，我院各科室教学秘书、带教老师对河西学院实习生给予一致好评，也非常欢迎河西学子来我院完成实习。朱福执行院长鼓励河西学院实习生进一步申请本院住院医师规范化培训，且有机会报考复旦大学同等学力硕士研究生，更好地规划今后的职业发展。

随后，双方就实习生相关事宜展开沟通。马丽副院长代表学校对徐汇医院给予河西学院医学教育的帮助和指导表示

十分感谢，并介绍了河西学院医学院的具体情况，特别希望徐汇医院能对河西学院医学院实习工作提供帮助，接纳康复、影像相关专业的实习生，以弥补学院在此方面的不足之处。我院领导表示，非常愿意对接收医学院实习生进行进一步交流，后期将会组织人员对此进行沟通。

在我院领导班子的陪同下，马丽副院长一行参观了医院的康复科、放射科、超声科、针灸科、推拿科，了解医院教学工作基础。会议结束后，双方均表示通过互相分享、了解，收获很大，并期待更深层次的合作，保持院校间良好的合作关系，提高医学生整体水平，为培养更优秀的医学人才共同努力。(教育科)

(教育科)

对标国家住培标准 再迎全科专家督导



4月12日我院全科住培基地特邀国家全科医学师资培训示范基地学术委员会主任委员，

我院全科医学科特聘学科带头人祝增珠教授至我院督导全科基地教学工作。结合上海市住院

医师规范化培训基地事务中心1月对我院全科住培基地督导反馈中主要问题，祝增珠教授查阅了徐家汇、龙华两家基层实践基地及我院临床实践基地急诊科、普外科相关教学工作资料。督导过程中，祝增珠教授充分肯定了院领导对全科基地教学工作的重视，各临床科室及基层实践基地教学资料较前明显改进、完善；建议加强对全科住培要求的解读，积极对标国家全科住培基地标准，定期组织上下联动教学活动，加强临床实践基地与基层实践基地紧密联系，进一步提升教学内涵及质量。(全科医学科)

编者按

时间砥砺信仰，岁月见证初心。为庆祝中国共产党成立100周年，增强广大党员“不忘初心、牢记使命”的信念，激发全院党员以更加饱满的热情投入到工作中去。通过学党史、学劳模，开展“十佳百优”故事会，成立党员志愿服务队，“我为群众办实事”健康服务基层行等活动，迎接建党100周年，践行“人民至上、生命至上”的理念。

抗疫路上有我·召之即来，来之能战

——凯旋南路接种点筹建故事人物事迹之潘良

凯旋南路新冠疫苗接种点地处徐汇区中心地段，3号线漕溪路口正对的上海市旅游集散中心，最近因为改造成新冠疫苗接种点，而成为老百姓话语闲谈中的神秘高频词汇，“预约上凯旋南路了吗”也成了热搜关键词。走进接种点，忙忙碌碌的工作人员有条不紊地引导居民预检、接种、留观。仔细观察，就会发现，无论出现任何问题，这些白衣们习惯性地抬起手中的呼叫器，呼唤凯旋南路点的灵魂人物——“潘书记”。

潘良，凯旋南路接种点临时党支部书记，现任徐汇区中心医院医务科副科长，泌尿外科主治医师。2月26日，接上级领导紧急通知，要将上海市旅游集散中心地下一层2000余平方米的空间临时改造为新冠疫苗接种点，应对本市新冠疫苗接种实施。医院紧急受命，根据《上海市临时接种点设置要求》，安全、有序、迅速推进筹建，而具体工作的落实，落在了医务科副科长潘良的头上。具体工作可不是喊喊口号

就能完成。旅游集散中心改建任务范围广、时间短、任务重，分属旅游局和西岸集团管辖，其中沟通交流达成共识就需要大量工作。接到任务，潘良迅速熟悉新的工作领域，他最常说的一句话就是“共产党员，迎难而上，召之即来，来之能战”。3月4日晚上，凯旋南路接种点改建工作正式进场，由医疗、护理、院感、信息、医疗装备、药剂、后勤保障的突击队入驻。潘良担任总协调，坚守在施工现场，通宵达旦。在区卫健委、区疾控的大力支持和帮助下，经过30小时的奋战，顺利完成了环境保洁、信息布线、设施设备进场、疫苗管理保障、医护人员培训等一系列准备工作，接种点于3月7日迎来首批接种者。

30小时攻坚战让潘良一战成名，徐汇速度、优质高效，成为凯旋南路点的代名词。面对随时随刻会出现各种难题，潘良直面困难、见招拆招。“全面落实”外防输入、内防反弹”的防控策略，全面、稳妥、有序推进实施新冠病毒疫苗接种工作，逐步扩大接种人



群范围，进一步提高人群接种率，为我们国家和老百姓做点实实在在的实事，是我的荣幸。凯旋南路接种点离不开区卫健委和疾控的大力支持，医院领导全面部署和每一位工作人员的无私付出，凝心聚力，携手抗疫。”潘书记如是讲。

截止目前，新冠疫苗接种工作总体平稳有序，接种顺畅，潘书记仍奋战在现场一线。(凯旋南路点临时党支部)

本版编辑 孙万群 汪思阳